

Aux côtés de PME actives à l'étranger

Coup de projecteur sur deux entreprises familiales, l'une fribourgeoise, l'autre jurassienne, qui ont pu développer leurs activités à l'étranger grâce à l'appui de leur Banque Raiffeisen.

■ «Swissmeca SA», contraction de Swiss et de meca (pour mécanique), c'est le nom qu'André Brülhart a donné à son entreprise qu'il a fondée en 2011. Mais lorsqu'on arrive chez Swissmeca SA, dans la maison de son fondateur et directeur à Kleinboesingen (près de Fribourg), on cherche en vain des ateliers de fabrication! L'idée de base s'appuie sur une réflexion approfondie et une solide expérience professionnelle dans l'industrie mécanique.

André Brülhart a assumé des responsabilités directoriales durant plus de vingt ans dans des entreprises de mécanique de précision de la région. Un jour, l'idée de créer sa propre entreprise a germé. Peu après, la décision était prise:

Swissmeca SA était créée, avec l'appui de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest (voir encadré).

Une approche originale

L'ingénieur fribourgeois nous explique les objectifs de sa société: «J'ai réalisé que beaucoup d'entreprises, en Suisse et en Europe, ont souvent besoin de pièces mécaniques très précises et de qualité élevée, pour les intégrer dans leurs machines. Ces entreprises n'ont que deux possibilités: soit elles les fabriquent elles-mêmes, soit elles les achètent à un sous-traitant. J'ai pensé que je pouvais offrir là un service à valeur ajoutée.»

La force de Swissmeca SA consiste en sa capacité de bien comprendre, sur le plan technique et mécanique, la pièce dont un client a besoin. C'est aussi de trouver la meilleure entreprise pour fabriquer cette pièce, qui doit satisfaire aux exigences les plus élevées de fiabilité technique et avoir un prix compétitif. Bref, c'est de proposer une solution industrielle sur mesure.

De Kleinboesingen à Shanghai

En Chine, il y a des entreprises qui fabriquent des pièces mécaniques très sophistiquées et d'une qualité égale à celle des entreprises suisses ou



européennes avec un niveau de coût moins élevé.

C'est dans la recherche d'un fabricant en Chine capable de répondre aux normes de qualité qu'exigent les entreprises de notre continent que Swissmeca SA s'est spécialisée. Non seulement elle cherche ce fabricant chinois parmi les meilleures entreprises actives dans ce domaine, mais elle vérifie sur place que les pièces produites satisfont aux normes de qualité exigées.

Pendant la durée de la fabrication, Swissmeca SA effectue un contrôle de qualité permanent sur le site au moyen d'appareils de mesures très précis. Parfois, le fabricant chinois s'équipe lui-même de ces appareils.

Industries mécanique et automobile

A ses débuts, c'est dans le commerce des roulements à billes que Swissmeca SA s'est spécialisée. «Ce domaine est toujours en développement, car on trouve des roulements à billes dans les machines, les moteurs et presque tous les appareils ménagers. Leur taille va de 3 mm à 1 m de diamètre», précise André Brülhart. Les clients de ce type de pièces chez Swissmeca SA appartiennent à l'industrie mécanique et automobile en Europe. A cela s'ajoutent les pièces mécaniques spéciales ou complexes pour divers



L'entreprise d'André Brühlhart a fourni les composants de cette machine à imprimer haute performance. Il est ici en compagnie de Daniel Feyer et Pascal Schmutz de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest.



En haut: Régulièrement, André Brühlhart se rend en Chine.



A gauche: Maxime Brühlhart contrôle ici la qualité de la production chez un partenaire chinois à Shanghai.

Grâce à la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest

La Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest à Villars-sur-Glâne gère les affaires privées d'André Brühlhart (financement hypothécaire) et commerciales de la société Swissmeca SA. Outre l'aide à la création de la société (compte de consignation jusqu'à l'inscription au Registre du commerce, accompagnement et conseils lors de l'élaboration de

la planification budgétaire et du business plan), les prestations sont les suivantes: ligne de crédit en compte courant, comptes en CHF, EUR et USD, e-banking, cartes de débit et de crédit. André Brühlhart apprécie le professionnalisme des conseillers Raiffeisen, l'autonomie décisionnelle de la banque et la proximité géographique.

Swissmeca SA en bref
 CEO: André Brühlhart
 Fondation: 2011
 Lieu: Grueneburg 52, 3213 Kleinboesingen
 Tél. 026/424 51 74; courriel: andre.bruehart@swissmeca.ch
 Site internet: www.swissmeca.ch

Nombre de collaborateurs: 5 (dont 2 à plein temps)
 Activités: fourniture de pièces de mécanique de précision pour plusieurs branches de l'industrie. Contrôle en Chine de la qualité de production des pièces auprès de fabricants chinois sélectionnés.

instruments et appareils. Ce rôle de société de conseils a apporté à Swissmeca SA des mandats de clients venant de l'horlogerie et du secteur médical.

Chez Swissmeca SA, la famille est le noyau de la société: aux côtés du fondateur André Brülhart, il y a son fils Maxime qui termine des études d'ingénieur à l'EPFL. La société compte cinq collaborateurs (deux à plein temps) et trois autres travaillent sur mandat. En Chine, il y a toujours un collaborateur suisse ou chinois de Swissmeca SA qui est sur place pour contrôler la qualité des pièces produites. Pour ses clients, Swissmeca SA est le garant de la qualité technique des pièces fabriquées en Chine.

Connaître la mentalité chinoise

André Brülhart a eu la chance de rencontrer Nicolas Musy, un Fribourgeois qui habite à Shanghai depuis plus de vingt ans et qui connaît très bien la mentalité des chefs d'entreprises chinois. «Si l'on veut faire des affaires avec les Chinois, il y a des règles à connaître et à respecter. A défaut, aucun contrat ne sera jamais signé! Grâce à cet expatrié suisse (qui a sa propre société China Integrated Co Ltd, www.ch-ina.com), j'ai pu sélectionner les meilleures entreprises chinoises de fabrication de pièces mécaniques. Notre réseau compte une dizaine d'entreprises en Chine», indique l'ingénieur fribourgeois. Pour Swissmeca SA, la demande globale reste forte et les perspectives d'affaires sont excellentes.

Nettoyage des pipelines

Courroux, un village jurassien de 3000 habitants, à deux kilomètres de Delémont, est situé dans un vallon verdoyant. La région est plutôt agricole. Un panneau indique la direction de la zone industrielle: c'est là que l'entreprise Reinhart Hydrocleaning SA est implantée depuis 2008.

Pour entrer dans les locaux de Reinhart Hydrocleaning SA, le système de sécurité fait penser à un centre de recherche. En fait, nous n'en sommes pas très loin. Robert Reinhart (responsable atelier/clients) et son père Giacomo (CEO, chief executive officer) nous guident dans l'histoire de l'entreprise familiale.

Tout commence en 1952 lorsqu'Albert Johann Reinhart, le père de Giacomo, se lance dans une activité encore peu connue: le nettoyage de canalisations d'eau, au Tessin et en Italie. Mais bientôt, la concurrence devient trop forte et il faut réorienter les activités de l'entreprise. Elle va alors se tourner vers des activités à grand potentiel et liées aux énergies: le charbonnage, puis les industries du pétrole et du gaz.

De Courroux à Kourou

«Aujourd'hui, nous réalisons 98 % de notre chiffre d'affaires à l'étranger. Mais notre entreprise n'exporte pas de machines, ni ne construit des oléoducs ou des gazoducs! Nous proposons notre technologie en utilisant nos propres outils, que nous fabriquons sur mesure pour nos clients, ici à Courroux. Pour les outils que nous vendons à nos clients, nous en assurons la révision totale», explique Giacomo Reinhart.

Il est d'ailleurs étonnant d'imaginer que cette entreprise jurassienne, qui emploie une vingtaine de collaborateurs, et située dans un cadre campagnard, traite avec des multinationales de l'industrie pétrolière comme BP ou Total, et des sociétés étatiques de l'industrie gazière. Et ce dans plusieurs pays d'Europe (Italie, France, Belgique, oléoduc entre la Norvège et le Royaume-Uni, etc.) et du Golfe, ainsi qu'en Australie et même à Kourou, en Guyane française!

Une technologie unique

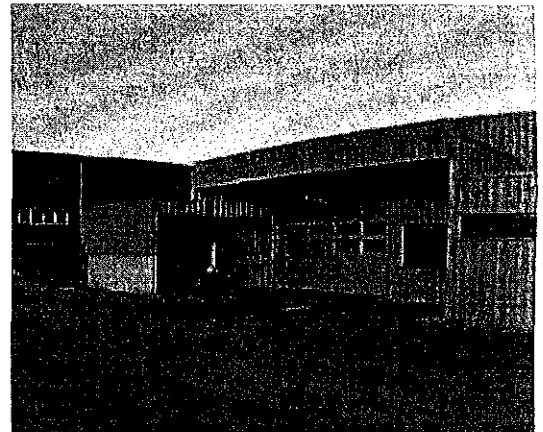
Si ces grands groupes industriels travaillent avec Reinhart Hydrocleaning SA, c'est que cette famille a acquis en 60 ans d'existence un savoir-faire inégalé dans le nettoyage de conduites et pipelines dans lesquels le pétrole, le gaz liquide ou l'eau sont transportés.

Pour nettoyer ces pipelines, Reinhart Hydrocleaning SA a développé ses propres outils. Robert Reinhart explique: «Ce sont des outils spécifiques – des sortes de grosses «brosses» fixées sur une structure allongée – qui vont avancer dans les pipelines, poussées par le flux de liquide, tout en pivotant pour «gratter» la face intérieure de la conduite. Au bout du pipeline, les monceaux de matières s'accumulent: ce sont les résidus (paraffine, métaux, sable, etc.) que la machine a enlevés et poussés jusqu'à l'extrémité de la canalisation. Dès qu'il y a un débit dans un tuyau de 50 mm à 2,5 m de diamètre, nous sommes en mesure de développer l'outil adéquat.»

Les grands groupes industriels font appel à Reinhart Hydrocleaning SA parce qu'ils savent qu'ainsi nettoyés, leurs pipelines vont durer plus longtemps. Un bon nettoyage garantit une meilleure inspection des conduites (un état des lieux périodique est obligatoire en Europe).

Un centre d'essais tout neuf

Reinhart Hydrocleaning SA a franchi une nouvelle étape dans sa croissance: elle vient de construire, à côté de son bâtiment, une halle pour y faire des essais. Financée par la Banque Raiffeisen du Val-Terbi à Vicques (voir encadré), la halle est terminée: «Ici, nous pouvons mon-



trer le fonctionnement de nos outils à nos clients et futurs clients, et les tester en grandeur nature dans différentes configurations, avec de vrais pipelines et flux d'eau (eau de pluie récupérée). C'est une belle carte de visite pour notre clientèle. Et pour nous, c'est une étape primordiale pour améliorer notre technologie. Dans notre domaine, l'innovation ne doit jamais s'arrêter», commente Robert Reinhart.

Six Reinhart dans la société

Reinhart Hydrocleaning SA est vraiment une entreprise familiale: c'est maintenant la 3^e génération de Reinhart qui a pris le relais. Deux fils (Giacomo et Pietro, chief operation officer) et quatre petits-fils du fondateur gèrent toutes les activités. Pour Roland Reinhart (R&D manager) et Robert Reinhart, «c'est un véritable atout qui permet à l'entreprise d'être très réactive».

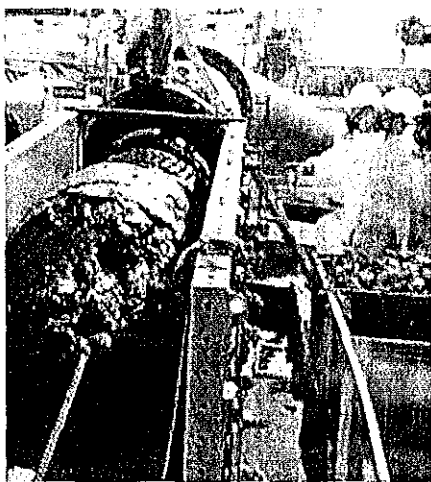
La complémentarité des connaissances de chaque membre de la famille est étonnante. Toutes les qualifications nécessaires sont réunies: les relations avec les clients, la recherche pour le développement de nouvelles solutions techniques, la maîtrise de la fabrication de pièces et de machines, le service d'entretien et de nettoyage de pipelines sur place à l'étranger, etc.

L'avenir est le moteur de l'entreprise Reinhart Hydrocleaning SA: l'importance des ressources pétrolières et gazières va augmenter parallèlement à leur épuisement. La découverte de nouveaux gisements sont autant d'affaires potentielles, car qui dit gisements dit nettoyage de pipelines (depuis la plateforme de forage jusqu'à la raffinerie). «Nous envisageons l'avenir avec sérénité et optimisme. Le créneau dans lequel nous opérons est prometteur: nous savons que notre technologie sera de plus en plus demandée», conclut Robert Reinhart.

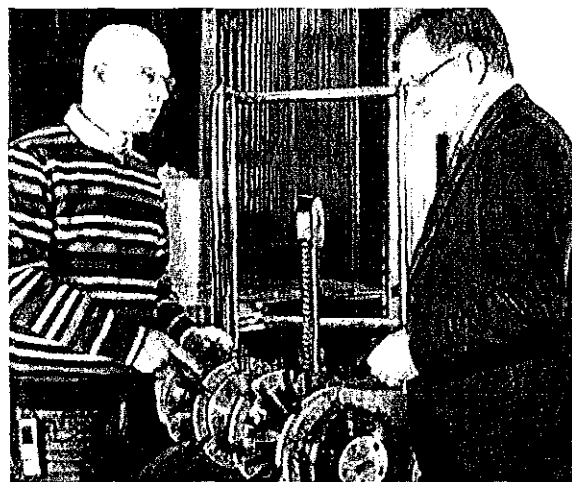
■ JEAN-LOUIS EMMENEGGER



A l'usine de Courroux, une nouvelle halle permet de tester le matériel en grandeur nature et bien sûr de convaincre la clientèle.



L'outil de nettoyage sorti d'une imposante conduite.



Robert Reinhart en discussion avec le directeur de la Banque Raiffeisen du Val-Terbi Christian Spring.

Pour nettoyer conduites et pipelines, Reinhart Hydrocleaning SA a développé des outils spécifiques.



Grâce à la Banque Raiffeisen du Val-Terbi

La Banque Raiffeisen du Val-Terbi avec siège à Vicques est la banque de l'entreprise Reinhart Hydrocleaning SA depuis 2006. Elle gère toutes les prestations: comptes courants en CHF, GBP et couronnes norvégiennes, prêts hypothécaires (pour le premier bâtiment et la nouvelle halle du centre d'essais), crédit

commercial avec limite, leasing (pour les machines), e-banking et cartes de crédit. Un partenariat où la confiance qui s'est instaurée entre les deux parties joue un rôle important lors de nouveaux investissements de la société.

Reinhart Hydrocleaning SA en bref

CEO: Giacomo Reinhart
1^{er} nettoyage: 21 avril 1952
Lieu: rue de la Croix 29, 2822 Courroux
Tél 032/421 60 80;
courriel: info@rhc-sa.ch
Site internet: www.rhc-sa.ch

Nombre de collaborateurs:

20 (dont 6 de la famille Reinhart)
Activités: nettoyage de pipelines de pétrole et gaz sur site, fabrication des machines de nettoyage des pipelines, recherche et développement.